



# Budget

# 2023

## FAITS SAILLANTS

NOTRE TERRITOIRE  
NOTRE AVENIR

**MRC** DES  
LAURENTIDES

AMHERST | ARUNDEL | BARKMERE | BRÉBEUF | HUBERDEAU | IVRY-SUR-LE-LAC | LABELLE  
LA CONCEPTION | LAC-SUPÉRIEUR | LAC-TREMBLANT-NORD | LA MINERVE | LANTIER  
MONT-BLANC | MONTCALM | MONT-TREMBLANT | SAINTE-AGATHE-DES-MONTS  
SAINTE-LUCIE-DES-LAURENTIDES | VAL-DAVID | VAL-DES-LACS | VAL-MORIN

Le 23 novembre dernier, le conseil des maires de la MRC des Laurentides a adopté son budget 2023 s'élevant à 16 007 846 \$. Comme pour l'ensemble des MRC du Québec, la quote-part est la principale source de revenus de la MRC des Laurentides. Une somme de 11 279 803 \$ représente la quote-part pour les responsabilités et obligations de la MRC, 39 % de celle-ci est dédié au fonctionnement de la MRC, 43 % pour la gestion des matières résiduelles via le Complexe Environnemental de la Rouge, 12 % pour les organismes apparentés afin ce ceux-ci puissent faire face à leur obligations et 6 % est pour la gestion du réseau de télécommunication municipal, ces sommes sont payables par les 20 Villes et Municipalités qui la composent.

Outre la quote-part, les autres sources de revenus proviennent de subventions, de services rendus et d'affectation de surplus.

Le budget 2023 a été réalisé avec un souci de minimiser l'impact aux municipalités malgré plusieurs projets de relance économiques, de nouvelles délégations et responsabilités, des nouvelles orientations gouvernementales, de l'impact de la gouvernance de proximité et des obligations d'actions supra locales. En effet, l'indicateur de l'effort financier demeure stable et représente en moyenne 0,032 \$ du 100 \$ d'évaluation pour l'ensemble de la MRC. Cet indicateur peut varier d'une municipalité à l'autre selon la richesse foncière. A noter que la richesse foncière uniformisée de la MRC des Laurentides pour 2023 est de 17 678 688 896 \$ ce qui représente une hausse de 26 % comparativement à celle de l'année 2022, grâce à l'effervescence du marché immobilier.

### **Organismes apparentés**

Le budget de fonctionnement de la MRC des Laurentides inclus les ressources afin de répondre à ses responsabilités obligatoires et déléguées ainsi que le financement des divers organismes apparentés, tels que le Transport adapté et collectif des Laurentides (TACL), le fonctionnement de la Corporation du P'tit Train du Nord, du Complexe environnemental de la Rouge (CER) ainsi que la gestion des écocentres sur tout le territoire.

Il inclut également la gestion et l'entretien des pistes cyclables du P'tit Train du Nord ainsi que le Corridor Aérobique, la gestion et l'entretien du site de l'ancienne Pisciculture ainsi du Parc Écotouristique.

### **Rayonnement économique**

Pour assurer sa compétence en développement économique, la MRC des Laurentides délègue le mandat à sa Corporation de développement économique. Depuis la pandémie de COVID-19, alors que le soutien et l'accompagnement étaient primordiaux, elle a accompagné plus de 300 projets d'entreprises. En plus de l'aide d'urgence aux entreprises et des différents fonds d'investissement dont elle dispose, elle s'occupe d'outiller concrètement les entreprises pour l'attraction et la rétention du personnel ainsi que de promouvoir les emplois disponibles sur le territoire avec La Caravane de l'emploi. Enfin, elle s'assure d'offrir un accompagnement optimal auprès des entrepreneurs qui souhaitent accueillir une main-d'œuvre immigrante.

### **Service d'évaluation foncière**

Dans un souci d'efficacité financière et d'efficacité opérationnelle, la MRC compte parmi son équipe son propre service d'évaluation foncière desservant ses 20 Villes et Municipalités qui représentent plus de 66 000 unités d'évaluations foncières. Le service assure l'inspection résidentielle et commerciale, la réévaluation triennale des immeubles sur 2500km<sup>2</sup>, la mise à jour du rôle d'évaluation dans le respect des exigences du MAMH, de la loi sur la fiscalité et de l'OEAQ en matière de confection des rôles ainsi que des matrices graphiques tout en contrôlant les coûts d'opération. Cette année, le nombre de demandes de permis a augmenté de 26 % par rapport à 2021. L'équipe d'évaluation foncière met les

bouchées doubles afin de répondre à la hausse marquée de demande de permis à traiter qui a doublé par rapport à la quantité habituelle reçue.

## Télécommunications municipales

La compétence d'exploitation de réseau informatique et de téléphonie IP exige de la MRC des Laurentides la capacité de desservir l'ensemble de ses villes et municipalités en la matière incluant ses organismes apparentés et municipaux. Une équipe assure la gestion, le service et les opérations 24h/jour et 7 jours par semaine de son parc informatique de 110 bâtiments municipaux.

## Quelques projets en 2023

- Mise en œuvre de la planification stratégique 2022-2027 et selon les cinq grandes orientations qui ont été adoptés par le conseil des maires;
  1. *Déployer une offre de services optimale;*
  2. *Préserver et mettre en valeur les richesses de son patrimoine environnemental et paysager;*
  3. *Agir sur les effets du déséquilibre démographique;*
  4. *Optimiser et diversifier notre économie;*
  5. *Positionner les enjeux climatiques au cœur du processus décisionnel.*
- Élaborer et coordonner le plan régional des milieux humides et hydriques avec les partenaires;
- Participer à la réalisation d'un plan d'action d'adaptation aux changements climatiques (PIACC);
- Collaborer avec l'agent de sensibilisation afin de supporter les institutions, commerces et industries dans l'application de la collecte des matières organiques;
- Assurer la mise en œuvre des actions du Plan de la Gestion des Matières résiduelles (PGMR conjoint 2022-2029 avec la MRC d'Antoine-Labelle);
- Poursuite du développement de la mise en place d'un réseau intégré de transport et mobilité durable;
- Développer le créneau économique des produits forestiers non ligneux (PFNL) et la mise en valeur de l'agrotourisme;
- Procéder à la planification de la gestion de la main d'œuvre et mettre en place une stratégie d'accueil et d'intégration pour faire face au manque de logement abordable ainsi que l'accès au transport par suite des effets de la pandémie;
- Élaborer et gérer des demandes dans le cadre de différents fonds et programmes qui représentent près de 10M\$ en subventions, répartis pour le fonctionnement de la MRC, les organismes mandataires et les projets régionaux ;
- Subventionner par le Fonds région et ruralité – volet 2 et par un appel à projets de 177 000 \$, des projets régionaux et municipaux par l'octroi d'aide financière pour les promoteurs privés, municipaux et les organismes à économie sociale, sociocommunautaires et sans but lucratif;
- Contribuer au fonds tel qu'établi dans le cadre des ententes culturelles du Conseil des Arts et des Lettres (CALQ) et du ministère de la Culture et des Communications (MCC);
- Piloter ou participer aux différents comités et Tables de concertation locales et régionales de toutes sphères d'activités (culturelle, sociale, communautaire, santé, économie, éducation, etc.) ;
- Participer financièrement aux différentes ententes sectorielles régionales et siéger au sein des comités qui en découlent, s'il y a lieu:

1. *Conseil des préfets et des élus de la région des Laurentides (CPÉRL)*
  2. *Film Laurentides*
  3. *Conseil de développement de l'excellence sportive des Laurentides (CDESL)*
  4. *Entente Connection Laurentides*
  5. *Entente Égalité Hommes-Femmes*
  6. *École des entrepreneurs des Laurentides*
  7. *Projet habitation abordable*
  8. *Carrefour bioalimentaire*
  9. *Société d'histoire et de généalogie des Hautes-Laurentides*
  10. *Musée d'art contemporain des Laurentides*
- Assurer la représentativité des enjeux du territoire auprès des ministères concernés;
  - Élaborer, coordonner et réaliser le projet de mise en œuvre du site du Parc Eco Laurentides;
  - Réaliser des travaux d'infrastructures et assurer l'entretien de l'ensemble des parcs régionaux linéaires et multifonctionnels notamment le Corridor aérobique et le P'tit Train du Nord;
  - Supporter la Fondation du Cegep de St-Jérôme par la reconduction d'une contribution financière de 22 000 \$ annuellement pour ses activités du Centre collégial de Mont-Tremblant;
  - Supporter financièrement la réalisation des Habitations du Monarque pour la clientèle en santé mentale d'une contribution financière de 18 000 \$ annuellement;
  - Mettre en œuvre le projet d'envergure de Signature Innovation sur le territoire de la MRC des Laurentides.

# Les responsabilités obligatoires et déléguées de la MRC

## Aménagement et urbanisme

- Schéma d'aménagement et de développement (SAD)
- Gestion de la foresterie – programme PADF
- Gestion des terres du domaine de l'État (TPI)
- Gestion foncière des baux et de l'exploitation du sable et gravier sur les des terres du domaine de l'État (TDÉ) pour les MRC des Laurentides, Argenteuil et des Pays-d'en-Haut
- Développement de la zone agricole (PDZA) – L'Arterre
- Milieux humides et hydrique - PRMHH
- Planification d'intervention en infrastructure routière locale
- Plan de gestion des matières résiduelles
- Plan d'adaptation et d'atténuation des changement climatiques (PIACC)

## Développement économique et innovation

- Soutien aux entrepreneurs et à l'économie régionale via le CDÉ
  - Gestion et promotion de différents programmes de financement dédiés aux entreprises (Fonds local d'investissement (FLI) et Fonds local de solidarités (FLS)).
- Attraction du territoire et de la main-d'œuvre
- Gestion du Fonds régions et ruralité (FRR volet 2)

## Développement social durable

- Gestion du transport adapté pour les personnes handicapées de tout son territoire
- Gestion du transport collectif et mobilité active
- Sécurité publique
  - Schéma de couverture de risque en incendie
  - Schéma de couverture de risque en sécurité civile

## Santé, logement et qualité de vie

- Gestion des programmes de subvention de la Société d'habitation du Québec
- Promotion et entretien du Parc Linéaire le P'tit Train du Nord et du Corridor Aérobie
- Mise en place d'un comité de développement social

## Culture

- Mise en œuvre de la politique culturelle
- Mise en œuvre de la nouvelle entente de développement culturelle avec le MCC
- Mise à jour de l'inventaire des immeubles construits avant 1940 qui sont situés sur leur territoire et qui présentent une valeur patrimoniale

## Rôle d'évaluation foncière et géomatique

- La MRC des Laurentides détient un service permanent d'évaluation foncière pour la confection et tenu à jour des rôles d'évaluation foncière des 20 villes et municipalités de son territoire
- La MRC des Laurentides assure la mise à jour des matrices graphiques des municipalités sur son territoire, elle offre également un outil de cartographie dont la version grand-public qui comprend notamment des photos aériennes de l'ensemble de son territoire

## Informatique

- Gestion d'un réseau de télécommunication à large bande passante pour les 20 villes et municipalités sur son territoire
- Responsable du rehaussement ainsi que de son maintien

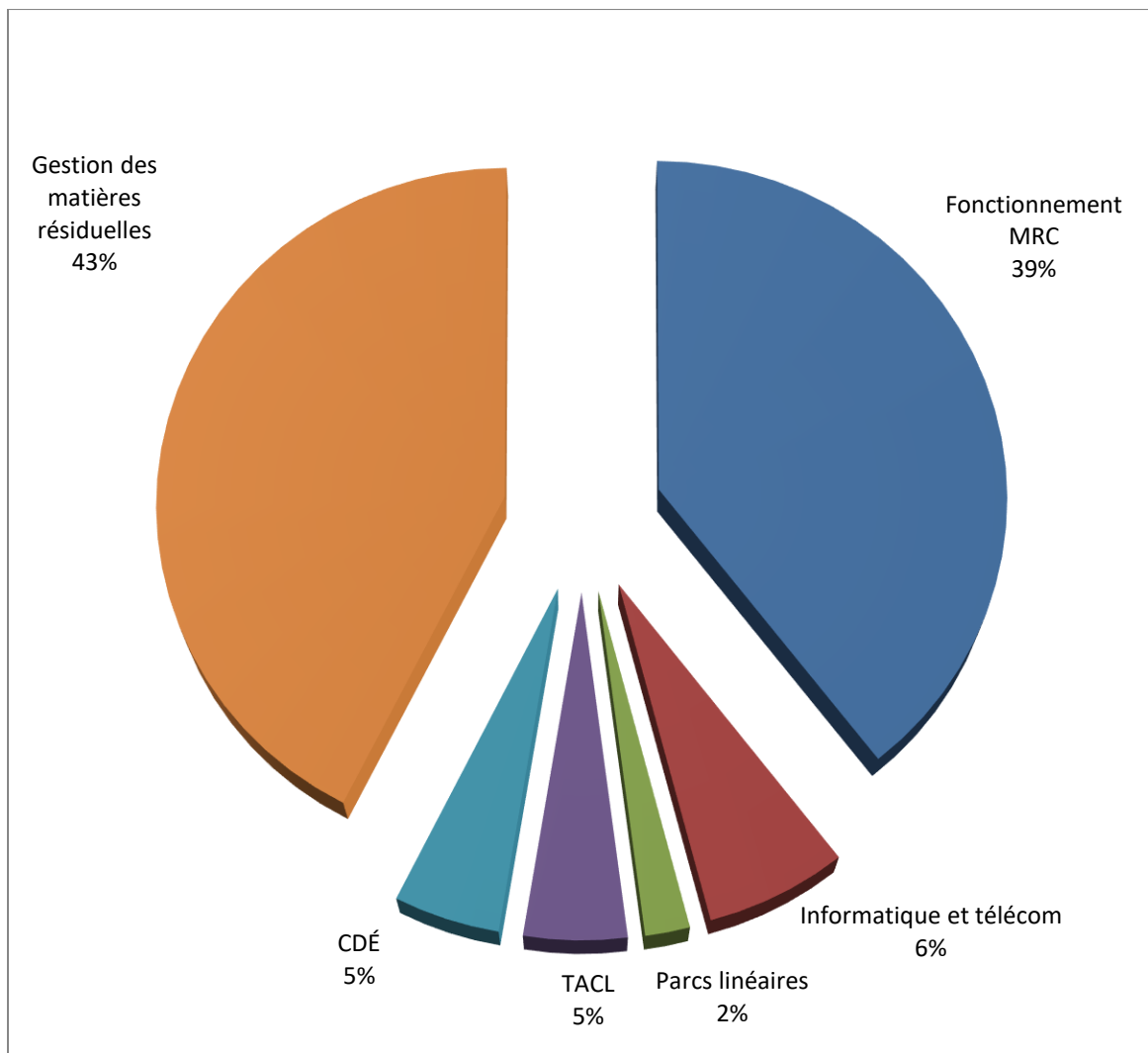
## Vente des immeubles pour défaut de paiement de taxes

- Procède à vente des immeubles pour non-paiement de taxes sur son territoire selon les dispositions du Code municipal du Québec

## Organismes apparentés de la MRC des Laurentides

- Parc Écotouristique de la MRC des Laurentides – sites ancienne pisciculture et Parc Écotouristique
- Corporation du Parc linéaire *Le P'tit Train du Nord*
- Complexe environnemental de la Rouge (CER)
- Transport adapté et collectif des Laurentides (TACL)
- Corporation de développement économique de la MRC des Laurentides (CDE)

## Répartitions des quotes-parts de la MRC selon les diverses responsabilités

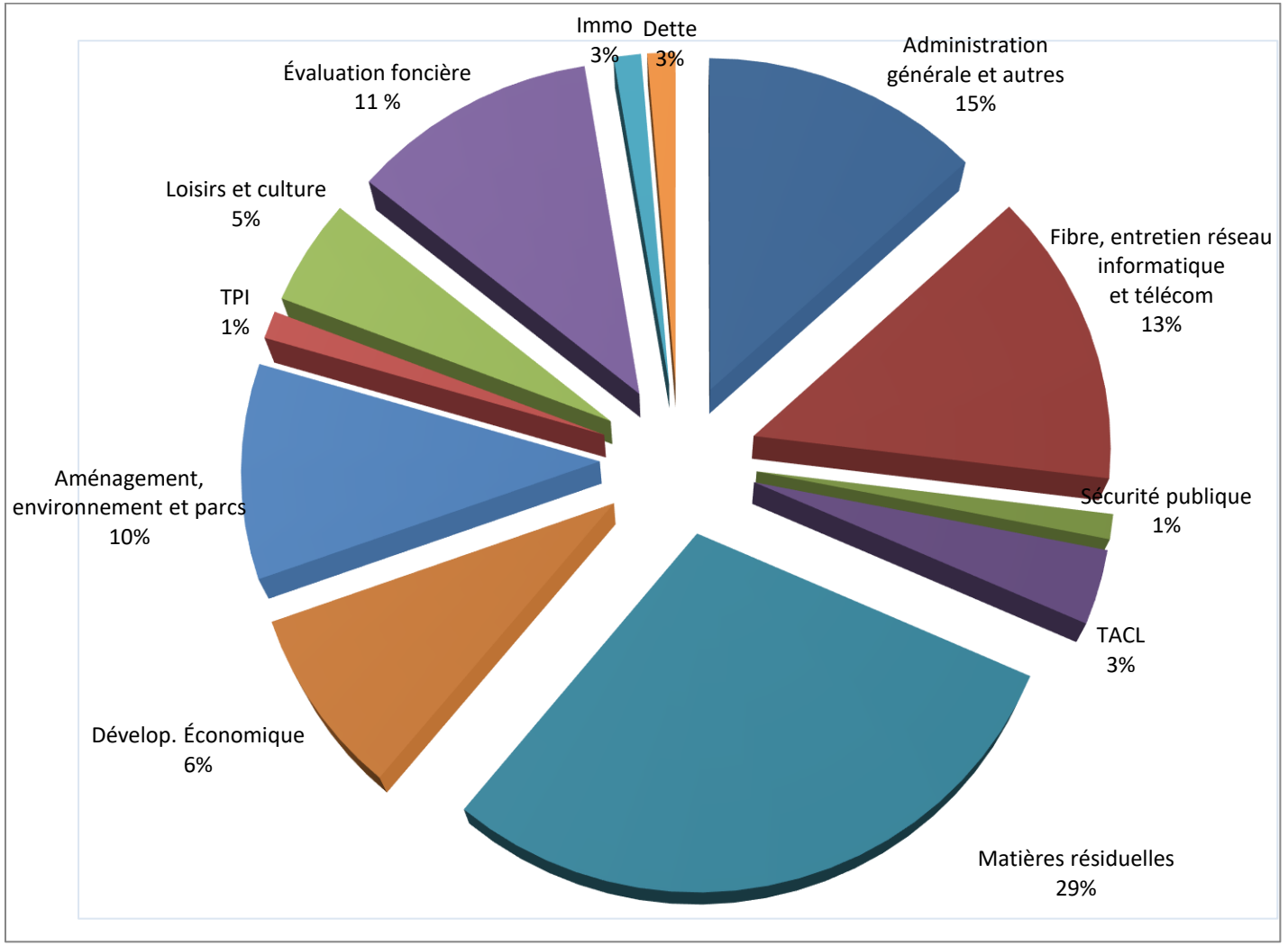


## DÉPENSES

	2023	% BUDGET
<b>Administration générale</b>	<b>\$</b>	
Conseil	273 091 \$	1.71 %
Administration générale et gestion financière	1 904 661 \$	11.89 %
Fibre, entretien réseau informatique et télécom	1 989 200 \$	12.43 %
Autres dépenses	309 625 \$	1.93 %
Évaluation foncière	1 720 790 \$	10.75 %
<b>Total</b>	<b>6 197 367 \$</b>	<b>38.71 %</b>
<b>Sécurité publique</b>		
Schéma de couverture de risque en incendie	145 220 \$	0.91 %
Cadets policier	31 600 \$	0.20 %
<b>Total</b>	<b>176 820 \$</b>	<b>1.11 %</b>
<b>Transport collectif</b>		
Transport adapté	225 959 \$	1.42 %
Transport en commun	323 933 \$	2.02 %
<b>Total</b>	<b>549 892 \$</b>	<b>3.44 %</b>
<b>Hygiène du milieu (Matières résiduelles)</b>		
Disposition – CER et Écocentre	3 943 133 \$	24.63 %
Traitement matières organiques	431 283 \$	2.71 %
Tri et conditionnement	173 780 \$	1.08 %
Plan de gestion des matières résiduelles	126 710 \$	0.78 %
<b>Total</b>	<b>4 674 906 \$</b>	<b>29.20 %</b>
<b>Aménagement, développement, environnement et parcs</b>		
Aménagement du territoire, environnement et parcs	779 195 \$	4.87 %
Programme rénovation – SHQ	250 000 \$	1.56 %
Promotion et développement économique	1 551 200 \$	9.69 %
Délégation de gestion – fonds TPI et TDE	176 650 \$	1.10 %
<b>Total</b>	<b>2 757 045 \$</b>	<b>17.22 %</b>
<b>Loisir et culture</b>		
Parcs régionaux linéaires – entretien	579 946 \$	3.62 %
Culture	150 245 \$	0.94 %
Divers (Fondation du CÉGEP & Le Monarque)	40 000 \$	0.25 %
<b>Total</b>	<b>770 191 \$</b>	<b>4.81 %</b>
<b>Frais de financement</b>		
Intérêts sur dette long terme	150 100 \$	0.94 %
<b>TOTAL DES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>15 276 321 \$</b>	<b>95.43 %</b>
Financement <b>Remboursement de capital</b>	<b>292 000 \$</b>	<b>1.83 %</b>
Investissement <b>Immobilisations</b>	<b>439 525 \$</b>	<b>2.74 %</b>
<b>TOTAL DU BUDGET</b>	<b>16 007 846 \$</b>	<b>100.0 %</b>



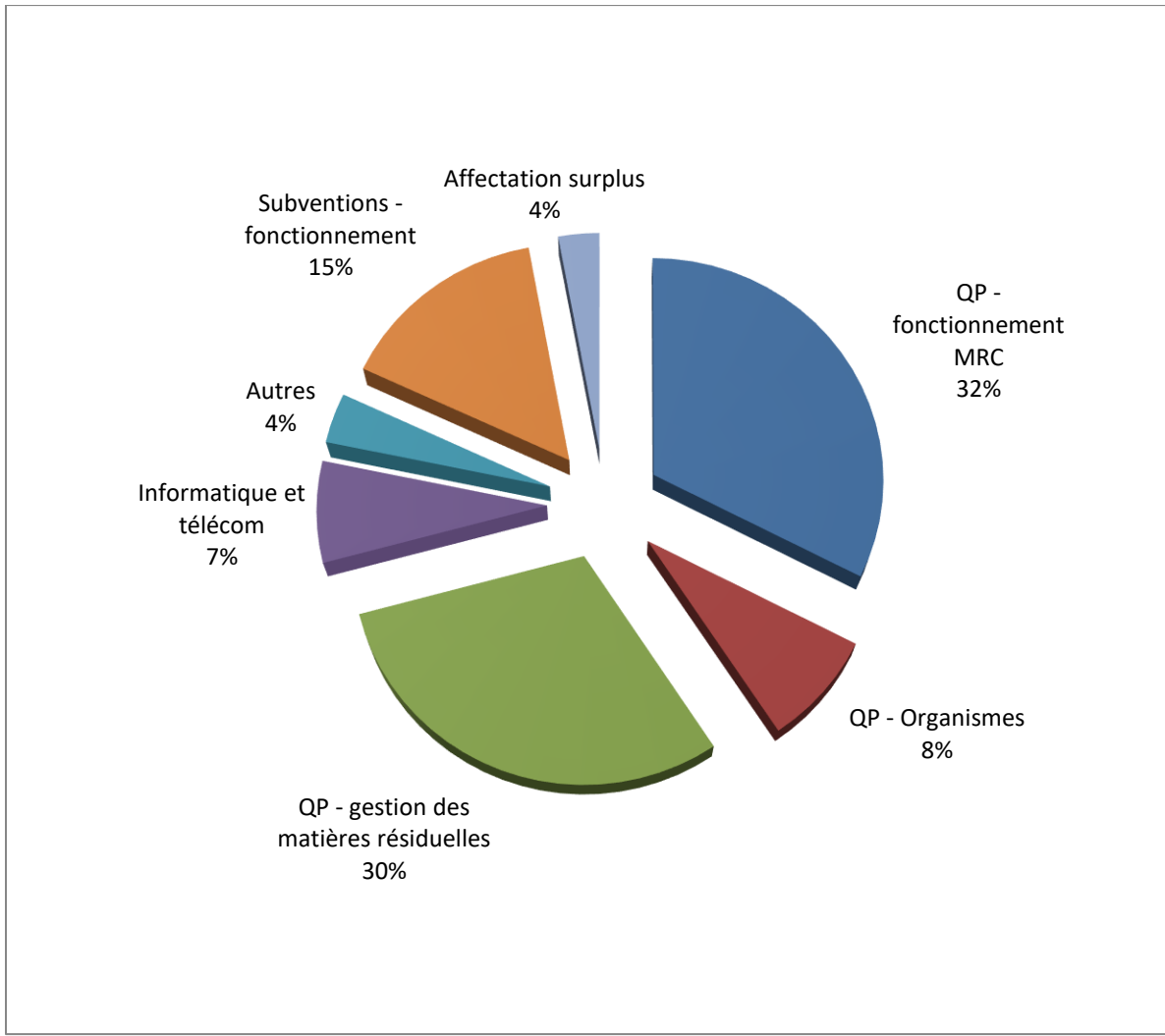
# RÉPARTITION DES DÉPENSES



## REVENUS

<u>Répartitions aux municipalités</u>	<u>2023</u>	<u>%</u> <u>BUDGET</u>
<b>Annexe A</b>	<b>\$</b>	
Fonctionnement MRC	5 137 839 \$	32.09 %
Contribution – CDE	543 200 \$	3.39 %
Transport collectif	301 933 \$	1.89 %
Transport adapté	225 959 \$	1.41 %
Parcs régionaux linéaires	229 076 \$	1.43 %
Contribution – Centre collégiale de Mont-Tremblant	22 000 \$	0.14 %
Contribution – Habitations du Monarque	18 000 \$	0.11 %
<b><u>Total</u></b>	<b>6 478 007 \$</b>	<b>40.46 %</b>
<b>Annexe B</b> <b>(Gestion des matières résiduelles)</b>		
Disposition	2 853 138 \$	17.83 %
Écocentres	1 343 595 \$	8.39 %
Traitement matières organiques	431 283 \$	2.69 %
Tri et conditionnement	173 780 \$	1.09 %
<b><u>Total</u></b>	<b>4 801 796 \$</b>	<b>30.00 %</b>
<b>SERVICES RENDUS</b>		
Informatique et télécom	1 175 520 \$	7.34 %
Autres	579 395 \$	3.62 %
<b><u>Total</u></b>	<b>1 754 915 \$</b>	<b>10.96 %</b>
<b>SUBVENTIONS</b>		
Fonds région et ruralité – volet 2	1 126 122 \$	7.03 %
Redevances des ressources naturelles	543 600 \$	3.40 %
Subvention MTQ – Véloce III	195 125 \$	1.22 %
Subvention – ministère de la culture	25 000 \$	0.16 %
Programme amélioration de l'habitat – SHQ	220 000 \$	1.37 %
Subvention - MEI	200 000 \$	1.25 %
Subvention - MIFI	107 000 \$	0.67 %
<b><u>Total</u></b>	<b>2 416 847 \$</b>	<b>15.10 %</b>
<b>AFFECTATIONS DE SURPLUS</b>	<b>556 281 \$</b>	<b>3.48 %</b>
<b>TOTAL DES REVENUS</b>	<b>16 007 846 \$</b>	<b>100.0 %</b>

# RÉPARTITION DES REVENUS



## VARIATIONS DU BUDGET DES ORGANISMES APPARENTÉS

	2022	2023	%
<b>Transport collectif</b>	308 508 \$	323 933 \$	5.00 %
<b>Transport adapté</b>	168 214 \$	225 959 \$	34.33 %
<b>CER &amp; Écocentres</b>	3 391 847 \$	3 943 133 \$	16.25 %
<b>Traitement des matières organiques</b>	400 063 \$	431 283 \$	7.80 %
<b>Corporation P'tit Train du Nord</b>	61 970 \$	75 430 \$	21.72 %
<b>Corporation de Développement de la MRC des Laurentides</b>	936 400 \$	983 200 \$	5.00 %